平台“错位竞争”“双十一”从份额战转向护城河之争

今年的“双十一”，巨头不再同场硬拼。淘天押注AI挖掘潜在需求，京东把生活服务和生产性服务做成新增长曲线，抖音以分层扶持中小商家、用内容引流强化货架，各家路径不同，指向的却是同一个命题——“双十一”正从份额争夺转向护城河比拼。

平台错位竞争：从拼份额到筑护城河

“AI技术主要用于解决长尾供给与长尾需求的精准匹配问题。”天猫总裁刘博说。

为此，淘天把AI作为核心抓手，从“承接主动搜索”转向“激发尚未表达的需求”。2025年“双十一”，淘天推出了“AI万能搜”“AI帮我挑”“拍立淘”等6款AI导购应用，今年则进一步升级。其中，“拍立淘”不再局限于拍照搜同款，而是升级为多模态AI搜索。另外，智谱、MiniMax、阿里云百炼等大模型厂商入驻天猫，AI Token也首次作为一个独立品类引入大促。

京东虽然也在AI上继续发力，但今年的主要增长点落在了服务消费上。“双十一”启动发布会上，京东首次全景展示了超百项细分服务产品，覆盖居家、出行、健康等核心生活场景。

更值得关注的是生产性服务。京东披露，目前京东体系生产性服务规模已超3000亿元，服务企业客户超1000万家，覆盖91%在华世界500强、98%中国民营企业500强及70%专精特新企业。

抖音则把增长做在了商家结构上。今年“双十一”，抖音电商实行分层扶持策略，将中小商家和新商家的经营成长作为重点，通过投放补贴、流量激励、技术工具等降低商家经营成本；对重点节点和优质商品提供额外补贴，品牌商家则可通过“领航计划”获得商品补贴和专项流量扶持。同时，平台还把消费券入口扩展到豆包、红果短剧、今日头条等字节系产品，试图用内容引流强化货架。

即时零售进阶：从拼速度转向拼综合能力

即时零售成为今年“双十一”最被看好的结构性增量。2025年，“双十一”主要平台即时零售成交规模、用户量与客单价普遍创新高，部分品类订单实现数倍增长。

商务部研究院预计，2030年我国即时零售规模将达2万亿元，“十五五”期间年均增速12.6%。

美团核心本地商业CEO王莆中表示，即时零售已跨过需求培养和网络铺设阶段，下一站是从“店仓配时代”迈入“商品时代”。未来3年，美团闪购将在基础设施建设、产品研发、商品营销方面投入300亿元，联合品牌商、零售商共建“30分钟商品圈”。

商务部研究院副研究员洪勇判断，未来平台的竞争，会更看重能否组织好本地商品、库存和配送，让消费者需要的时候买得到、送得准。

洪勇同时指出，不能简单把订单增长都理解为消费增量。“能否成为持续的增长动力，最终要看便利性提升之后，消费者愿不愿意长期使用，商家能不能获得合理收益。”

从促销场到价值场：竞争回归长期主义

洪勇认为，今年“双十一”一个值得关注的变化是，平台正努力把自身优势转化为消费者留下来的理由。无论是用AI帮消费者选品、拓展服务消费，还是强化内容与交易衔接、深耕产业带供给，都在回答同一个问题：除了促销优惠，平台还能持续提供什么价值？

在洪勇看来，由此可以看出3个趋势：一是竞争更加差异化，各家围绕自身优势争取用户；二是经营更加日常化，把大促购买转化为平时复购；三是能力比拼更加全面，价格、品质、配送和售后需一起做好。“因此，观察‘双十一’既要看成交规模，更要看商家利润、消费者体验，以及促销结束后能留下多少长期需求。”

从机构视角看，今年“双十一”的主线也更为清晰。国信证券认为，平台促销规则进一步简化，AI经营工具加速渗透，流量及市场份额有望继续向具备强产品力、供应链效率和全渠道运营能力的龙头集中。

开源证券提出，AI赋能下，广告转化率提升，电商Agent使用者消费意愿更强，模型调用的算力成本或使B/C端用户更易接受更高的交易抽成比例/服务订阅价格。

（据《经济参考报》记者/王文博）

内蒙古自治区二连边检站今年验放出入境人员突破250万人次



据内蒙古出入境边防检查总站二连出入境边防检查站统计，截至10月22日，二连浩特口岸今年累计验放出入境人员250.9万余人次，同比增长8.8%；验放出入境交通运输工具71.6万余辆（列/架），同比增长17.6%。单日最高验放14422人次，跨境人员往来热度持续升温。

二连浩特口岸是我国对蒙开放最大的综合性陆路口岸。今年以来，依托中国（内蒙古）自由贸易试验区二连浩特片区政策叠加赋能效应，出入境人员流量实现显著增长，生动展现了口岸对外开放的蓬勃活力。

（据新华网）

内蒙古发布防范各类设施农业领域诈骗风险提示

记者日前从内蒙古自治区农牧厅获悉，面对设施农业领域不断翻新的行骗手段，内蒙古最新发布防范各类设施农业领域诈骗风险提示，提醒广大农牧民、经营主体谨防上当受骗。

近年来，内蒙古大力发展设施农业，陆续实施现代设施农业建设贷款贴息项目、冷凉蔬菜强基工程，设施农业规模化、标准化水平显著提升。伴随政策红利释放与产业快速发展，一些不法分子在设施农业建设、设备采购、项目承揽等环节实施诈骗，手段隐蔽，危害严重。

据介绍，内蒙古农牧部门调查发现：在温室大棚新建、改扩建、配套设施建设过程中，一些不法分子采取伪造资质、违规分包等手段实施诈骗。特别提醒广大农牧民、经营主体警惕设施农业工程项目承揽诈骗，严防基建投资陷阱。

另外，在物联网传感器等设施农业专用设备采购过程中，一些不法分子采取推销伪劣专用设备、虚假宣传智能系统、假冒品牌以次充好等手段实施诈骗。内蒙古农牧部门特别提醒广大农牧民、经营主体警惕设施农业设备采购诈骗，规避物资投入风险，谨防技术概念炒作背后的消费陷阱。

据了解，一些不法分子假借现代设施农业建设贷款贴息等政策名义，采取虚构设施农业投资项目等手段实施诈骗。内蒙古农牧部门特别提醒广大农牧民、经营主体警惕设施农业金融诈骗，远离非法集资陷阱。

（据《内蒙古日报》记者/李云平）

中国等26国签署《联合国可转让货物单证公约》

《联合国可转让货物单证公约》（以下简称《公约》）签约仪式10月26日在加纳首都阿克拉举行，包括中国、加纳在内的26个国家成为《公约》首批签约国。《公约》此后将在纽约联合国总部开放供各国签署。

商务部副部长蒋成华出席签约仪式并代表中国政府签署公约。蒋成华在签约仪式上说，该制度创新填补了国际规则空白，为跨境运输单证的融资交易提供国际法治保障，将有效缓解企业参与国际贸易的资金压力，降低跨境陆上贸易交易成本，为全球贸易高质量发展注入新动能。

蒋成华说，《公约》的诞生是具有里程碑意义的国际商事规则创新，是中国和世界各国一道秉持推动构建人类命运共同体理念、深入践行全球四大倡议的实际行动，也是坚持真正的多边主义、维护以联合国为核心的国际体系的生动写照。

他表示，中方愿与各缔约国一道，尽快完成国内审批程序，也期待更多国家加入《公约》，使《公约》红利惠及更多国家，为全球贸易繁荣和各国人民福祉作出贡献。

加纳贸易、农商与工业部长伊丽莎白·奥福苏－阿贾雷表示，加纳作为《公约》首批签署国之一，将随后跟进立法并试点可转让货物单证。

联合国国际贸易法委员会秘书长安娜·乔宾－布莱特说，该公约有助于减少不确定性、增强韧性、促进贸易融资、支持贸易数字化，并提高国际供应链效率。她对中国政府将《公约》项目提交联合国国际贸易法委员会表示感谢。“自联合国大会通过以来，我们极大受益于中国对《公约》的坚定支持及其促进更广泛理解该框架的努力。”她说。

60余个国家和地区代表团共约400人参加了《公约》签约仪式。

《公约》由中国发起并引领达成，经第80届联合国大会于2025年12月审议通过。《公约》通过在国际规则层面创设适用于所有跨境运输方式的“可转让货物单证”，打破数百年来只有海运提单才能代表货权的制度壁垒。

（据新华社 记者/高剑飞）