

## 上海银行杭州分行创新绿色金融发展路径的实践与启示

随着全球工业化进程的不断推进，日益严重的环境问题引发广泛关注，气候变化、资源枯竭、生态环境遭到破坏等问题威胁着人类的生存和发展。绿色发展理念已被世界各国所接受，成为全球经济社会发展的必然趋势。绿色金融作为绿色发展的重要推手，通过金融资源的合理配置来影响资金的流向，引导资金流向环保、节能、低碳、清洁能源等绿色产业，助力经济实现绿色转型升级和可持续发展。近年来，国家出台相关政策支持绿色金融发展，“双碳”目标的提出为绿色金融发展锚定了方向，提供了新动能。上海银行杭州分行通过创新绿色金融服务产品和方式方法，加大绿色产业投入，在服务当地经济发展、推动当地绿色经济建设的同时，也实现了自身的业务拓展，增强了自身的业务竞争力。

## 一、上海银行杭州分行绿色金融的创新实践

## (一) 强化绿色发展理念，致力可持续发展

倾力服务绿色发展，精准滴灌低碳产业，赋能生态价值转化，是上海银行杭州分行彰显社会责任担当的坚定实践。立足浙江“十四五”深化绿色金融改革要求，该行秉承绿色发展理念，持续建设“绿树城银”品牌，以体系化布局、场景化创新、数字化赋能打造绿色金融服务新模式，接引绿色金融“活水”，润泽“绿水青山”。截至2025年10月末，上海银行杭州分行绿色信贷余额107.09亿，累计服务绿色信贷客户350户，标志着上海银行杭州分行以金融之力擘画绿色新篇，在支持绿色低碳转型的征程上树立了崭新里程碑。

## (二) 建立有效机制，确保取得实效

通过设立公司业务部（绿色金融部），联动各管理部门形成政策传导链，推动各经营单位组建服务团队，上海银行杭州分行全面布局“公司业务部（绿色金融部）承接落地—各管理部门协同推进—各经营单位精准执行”立体执行矩阵，实现战略规划到基层实践的穿透式管理，确保绿色金融战略在区域市场高效转化为实际生产力。与此同时，该行积极构建“考核激励+合规管理”制度框架。在内部考核中设置绿色信贷、绿色债券、绿色占比等核心指标，实施差异化经济资本计量、财务资源配置与考核利润补贴政策，结合年度绿色金融专项授信政策，明确既要加大对清洁能源、节能环保等绿色低碳产业融资支持力度，也要满足高碳行业低碳转型的合理化融资需求。

## (三) 创新产品和服务，提高市场适应性

上海银行杭州分行始终将产业链金融置于战略高度，以

其为核心驱动力，赋能产品绿色升级。

该行多年来深耕“风光储氢”新质生产力，设立专项绿色信贷额度、利率优惠以及审批绿色通道，推出“合同能源贷”等特色产品。构建多元化产品组合，覆盖绿色金融全生态场景，针对光伏产业，为优质制造企业提供综合金融服务，助力关键技术突破；针对风电领域，为核心部件制造企业量身定制融资方案；针对储能产业，通过精细化研究为产业链企业提供差异化服务；针对氢能产业，服务方案覆盖制氢、储运等全环节。

“绿色金融+”模式正为产业转型注入强劲动能。以上海银行杭州分行的创新实践为例，其推出的“排污权抵押贷款”产品，成功向绍兴某工业园区某印染企业发放7000万元贷款，以金融“活水”盘活环境权益资产，助力传统企业绿色升级。目前，该模式在绍兴地区推广，已助力全国1/3的纺织印染产能低碳升级。更值得一提的是，该行升级的“光伏项目全周期融资”模式，只需“一次授信”，便可“分期投放”，已累计为某城区分布式光伏项目建设提供了5.6亿元专项贷款。该项目建成后，首年可输送清洁电力约8000万千瓦时，折合节约标准煤2.48万吨，预计年减碳6.4万吨，实现了与光伏项目建设周期的高效匹配。此外，该行也积极参与制造业行业的绿色金融产品创新，共同设计了一笔针对某国内大型车企的银团贷款，贷款浮动利率与第三方评估认定的企业可持续发展绩效紧密挂钩，以利率优惠来激励企业采取实质性减排措施，提升了制造业企业绿色低碳转型的内生动力。

以跨境金融编织全球网络，以绿色理念引领价值创造。上海银行杭州分行携手子公司构建绿色金融立体网络，成功发行全国首单区县金控平台绿色美元债券，募集资金定向

用于湖州地区碳中和供应链项目及新能源汽车制造基地项目，获得了香港“绿色和可持续金融”官方认证，开辟出跨境绿色融资新通道。

## (四) 数智赋能，开启长效新篇

上海银行杭州分行开创“科技+绿色”新范式，依托覆盖22个行业的行内ESG评价模型、绿色信贷智能识别系统，实现环境效益自动测算。该行持续完善环境风险全流程管控，通过气候风险压力测试筑牢防线；深化“绿色金融+园区”“绿色金融+产业链”模式，精准施策，为浙江“两个先行”贡献绿色金融新动能。从战略布局到生态构建，从产品创新到服务升级，上海银行杭州分行始终以先行者姿态勇立绿色金融潮头，坚持以“绿树城银”品牌为引领，在绿色金融赛道上跑出加速度。立足国家绿色发展大局，上海银行杭州分行将矢志不渝融入“双碳”战略征程，持续扩大绿色金融资产版图，优化业务结构，坚定不移书写好绿色金融这篇时代大文章。

## 二、上海银行绿色金融创新面临的挑战

## (一) 市场环境挑战

当前绿色金融市场尚在发展期，市场尚不成熟，给绿色金融创新提出了一系列问题。绿色金融市场不成熟表现在市场规则不完善、市场参与者行为不规范、市场基础设施建设落后等。在市场规则方面，尽管国家发布了诸多政策支持绿色金融，但是在具体实施细则、操作规则等方面还有一些灰色地带，让银行在开展绿色金融业务上面临一定不确定性。绿色项目一般存在投资周期长、风险高、收益不固定等特征，这使得绿色项目难以得到融资支持。一些绿色能源项目，如风电、光伏电站项目，需要较大的前期投资，并且项目建设周期长，在项目经营初期收益较低，加大了项目融资难度。

## (二) 政策法规挑战

政策法规不完善。国家及地方都出台了相关的绿色金融发展的政策法规，但在实际操作执行中也会出现一些障碍，政策不完善主要体现在政策面不广，很多新兴绿色产业、绿色项目没有很好的政策扶持。绿色农业方面有一些绿色金融的政策扶持，但也有绿色农业的新模式、新类型没有被覆盖，

如生态循环农业、智慧农业等，银行在为这些项目开展金融业务上没有很好的政策支持。绿色金融标准也存在不统一的情况，目前我国绿色金融标准体系不够完善，部门、区域绿色金融标准不一，银行业务操作存在很大的困难。此外，政策执行不力，一些地方政府对绿色金融执行政策不到位，监管力度也不够等。审批绿色项目，审批程序繁琐且时间长，影响了项目进展。

## (三) 专业人才不足

绿色金融需要懂得金融、环境和法律知识的复合型人才，原有人员的知识结构无法支撑绿色金融业务的快速发展，容易引发绿色金融业务发展持续性不足、风控能力不强等。风险管控能力是银行绿色金融业务开展的核心能力，绿色金融业务涉及信用风险、市场风险、环境风险、政策风险等诸多风险，风险复杂不易管控。当今金融科技迅猛发展，大数据、人工智能、区块链等新技术的运用越来越广，在绿色金融领域，可应用新技术提高业务效率、风控能力、渠道拓展等，城商行的科技运用能力需要提升。

## 三、上海银行加强绿色金融创新的对策建议

## (一) 加强市场拓展与合作

要加大市场宣导力度，提升社会大众对绿色金融的认知水平。大力宣传绿色金融理念、绿色金融政策和绿色金融产品，普及绿色金融知识，让社会各界了解绿色金融，扩大客户群体，积极挖掘绿色金融潜在客户群体，城商行既要关注新能源、节能环保等新兴的绿色产业客户，也要关注传统产业中绿色转型的企业。通过深入走访市场，了解不同行业、不同规模客户的绿色金融需求，为其提供定制化金融服务和产品。要加强与其他金融机构的合作，这也是城商行应对市场环境变化的另一有效措施，通过资源共享，优势互补，共同拓宽绿色金融市场。

## (二) 积极参与政策制定与完善

城商行要积极借助自身参与开发绿色金融的经验、专业和优势，主动向相关部门汇报市场需求和存在的问题，主动向政府部门建言献策，提出意见和建议。对于绿色金融的标准不统一的问题，可以向政府部门提请加强统一指导，制定

统一的绿色金融标准体系，明确绿色项目划分标准、判断方法、信息披露等内容，为银行绿色金融业务的开展提供明确的指导意见。对于相关的政策，要积极参与研究，对于符合市场、符合银行自身利益的问题主动建言献策，上海银行杭州分行通过参与政策标准的制定，有利于把握政策导向和监管要求，对业务布局和经营方向早布局、早调整，适应新政策的变化。

## (三) 深耕本土优势产业，创新绿色金融产品

对于城商行，要在绿色金融领域创新发展，形成地区性的独特竞争力，关键在于深挖本土产业优势，为企业提供精准的绿色金融服务。以上海银行杭州分行为例，应重点支持浙江传统制造业企业绿色转型升级，同时深耕浙江优势绿色产业。一方面，浙江省是外贸大省，在严峻的国际贸易背景下，浙江的纺织、印染、化工、汽车制造等传统优势制造业行业面临日益增多的绿色贸易壁垒，加快企业绿色转型、降低产品全生命周期碳排放，成为进入国际市场的“隐形门槛”，节能改造措施给企业带来更多资金成本压力，针对这类企业，城商行应积极提供绿色金融服务，创新产品设计，将企业碳减排量、单位能耗等关键环境指标与产品直接挂钩，将企业节能降碳的被动需求转化为内生动力，也可以积极盘活企业环境权益，在“排污权抵押贷款”的现有产品基础上，衍生出“碳排放权抵押贷款”“碳汇抵押贷款”等同类产品，将企业的“绿色资产”转化为流动资金。

## (四) 提升银行自身能力建设

在人才梯队建设方面，首先应完善绿色金融部门的内部组织架构建设和岗位设置，统筹负责绿色金融产品研发、企业ESG审查、绿色金融业务合规性审查等，重点建立专门的绿色金融业务风险管理团队，负责绿色金融业务风险测评、风险预警、风险防范等。其次需加强专业型人才培养，提升城商行绿色金融业务能力，通过内训、外训、岗位实践等形式培养专业型人才，提高员工的绿色金融业务知识和技能。同时，要加大引进力度，引进专业对口、具备绿色金融从业经验的人才，健全和完善人才队伍配置机制。

(作者：陈丽芬 单位：上海银行股份有限公司杭州分行)